



**RESOLUÇÃO nº644/2025,
de 01 de dezembro de 2025.**

O Presidente do Conselho Universitário da Universidade do Planalto Catarinense (Uniplac), Professor Kaio Henrique Coelho do Amarante, no uso de suas atribuições e de acordo com Parecer Consuni n. 28/2025, de 27 de novembro de 2025,

RESOLVE:

Art. 1.º – Aprovar o Curso de Pós-graduação *lato sensu* Especialização em Finanças Empresariais Estratégicas, da Universidade do Planalto Catarinense (Uniplac).

Art. 2.º – Esta resolução entrará em vigor na data de sua publicação.

Kaio Henrique Coelho do Amarante
Presidente do Consuni



UNIVERSIDADE DO PLANALTO CATARINENSE
PRÓ- REITORIA DE PESQUISA, EXTENSÃO E PÓS-GRADUAÇÃO

PROJETO DE CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO *LATO SENSU*
EM FINANÇAS EMPRESARIAIS ESTRATÉGICAS

Lages, 27 de novembro de 2025

SUMÁRIO

1 IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO.....	4
1.1 Curso.....	4
1.2 Modalidade.....	4
1.3 Grande Área do Conhecimento.....	4
1.3.1 Área do Conhecimento.....	4
1.3.2 Subárea do Conhecimento.....	4
1.4 Origem do Projeto.....	4
1.5 Instituições Participantes.....	4
1.5.1 Instituição Promotora.....	4
1.5.2 Instituição Conveniada.....	4
1.6 Regulamentação.....	4
1.7 Local de Realização.....	4
1.8 Autoria do Projeto.....	4
2 CARACTERIZAÇÃO DO PROJETO.....	4
2.1 Certificação e ou Titulação.....	5
2.2 Número de Turmas.....	5
2.3 Número de Vagas.....	5
2.4 Número Mínimo de Matriculados para o Funcionamento.....	5
2.5 Público-alvo.....	5
2.6 Período de Realização do Curso.....	5
3 JUSTIFICATIVA DA OFERTA DO CURSO.....	5
4 ORGANIZAÇÃO DIDÁTICO-PEDAGÓGICA.....	6
4.1 Linhas de Pesquisa.....	6
4.2 Objetivo Geral.....	6
4.3 Objetivos Específicos.....	6
4.4 Estrutura Curricular, Número de Créditos, Carga Horária.....	6
4.5 Ementário e Referências Bibliográficas.....	7
5 INFRAESTRUTURA.....	20
5.1 Infra-estrutura e Funcionamento do Curso.....	20
5.2 Cronograma.....	20

6	TRABALHO DE CURSO - TC.....	20
6.1	Da Elaboração.....	20
6.2	Da Modalidade.....	20
6.3	Do Acompanhamento.....	20
6.4	Da Avaliação.....	20
7	AValiação DA APRENDIZAGEM.....	21
7.1	Do Processo de Avaliação de Aprendizagem.....	21
7.2	Do Processo de Avaliação do Curso.....	21
7.3	Da Conclusão do Curso.....	21
7.4	Da Emissão do Certificado.....	21
8	CORPO DOCENTE.....	22
8.1	Disciplina, carga horária, nome do docente, titulação, instituição de origem.....	22
8.2	Currículo lattes resumido dos docentes indicados.....	23
8.3	Identificação da Coordenação do Curso.....	23
8.3.1	Nome do (a) Coordenador (a).....	23
8.3.2	Titulação do (a) Coordenador (a).....	23
8.3.3	Instituição de formação do (a) Coordenador (a).....	23
8.3.4	Endereço do (a) Coordenador (a).....	23
9	PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA.....	23
10	ANEXOS.....	23

1 IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

1.1 Curso: Especialista em Finanças Empresariais Estratégicas

1.2 Modalidade: Presencial.

1.3 Grande Área do Conhecimento:

Código CNPq: 6.00.00.00-7

Nome: Ciências Sociais Aplicadas

1.3.1 Área do Conhecimento:

Código CNPq: 6.02.00.00-3

Nome: Administração

1.3.2 Subárea do Conhecimento:

Código CNPq: 6.02.05.00-4

Nome: Finanças

1.4 Origem do Projeto: Coordenação de Pós-Graduação /PROPEPG

1.5 Instituições Participantes

1.5.1 Instituição Promotora: Uniplac.

1.5.2 Instituição Conveniada:

1.6 Regulamentação

Resolução Consuni nº 186, de 03 de novembro de 2015 e Resolução MEC 001 de 06/04/2018

1.7 Local de Realização

Dependências da Uniplac.

1.8 Autoria do Projeto e Coordenação

Nome do Coordenador: Prof. Me. Cleveonei da Silva

2 CARACTERIZAÇÃO DO PROJETO

2.1 Certificação e/ou Titulação

Especialista em Finanças Empresariais Estratégicas

2.2 Número de Turmas

1 por ano

2.3 Número de Vagas

40 alunos

2.4 Número Mínimo de Matriculados para o Funcionamento

20 alunos

2.5 Público-alvo

Portadores de Diploma de Ensino Superior que atuam ou desejam atuar na gestão financeira, controladoria e planejamento estratégico. O curso destina-se também a empreendedores e gestores que buscam aprimorar a tomada de decisão com base em indicadores econômicos e financeiros, visando à maximização de resultados e à sustentabilidade empresarial.

2.6 Período de Realização do Curso

2026/1 a 2027/1

3 JUSTIFICATIVA

As transformações econômicas e tecnológicas do ambiente empresarial exigem profissionais com sólida formação em finanças corporativas e capacidade de tomada de decisão estratégica. A gestão financeira deixou de ser apenas operacional para assumir papel central na formulação de estratégias competitivas e na criação de valor para as organizações. Nesse contexto, o curso de Pós-Graduação em Finanças Empresariais Estratégicas busca atender à demanda crescente por especialistas capazes de analisar cenários, avaliar investimentos, otimizar recursos e implantar práticas de governança e sustentabilidade financeira, contribuindo para o fortalecimento das empresas em um mercado cada vez mais dinâmico e competitivo.

4 ORGANIZAÇÃO DIDÁTICO-PEDAGÓGICA

4.1 Linhas de Pesquisa

1. **Gestão Financeira Estratégica e Decisão Empresarial:** Estudo de práticas e ferramentas de gestão financeira para apoiar decisões estratégicas, incluindo análise de investimentos, estrutura de capital e avaliação de risco para maximização do valor organizacional.
2. **Orçamento, Planejamento e Controle Financeiro:** Desenvolvimento de técnicas de planejamento e controle financeiro, incluindo orçamentos operacionais e investimentos, análise de fluxo de caixa e indicadores de desempenho.
3. **Mercado de Capitais, Finanças Corporativas e Investimentos:** Análise de instrumentos financeiros, mercados de capitais e mecanismos de financiamento corporativo, com foco em avaliação de ativos e decisões de investimento estratégicas.
4. **Avaliação e Análise de Desempenho Econômico-Financeiro:** Interpretação das demonstrações financeiras e indicadores de desempenho, permitindo diagnóstico econômico-financeiro e monitoramento da saúde organizacional.

5. Finanças Sustentáveis, Governança e Ética Corporativa: Estudo de práticas financeiras alinhadas à sustentabilidade, governança corporativa e compliance, considerando impactos econômicos, sociais e ambientais nas decisões empresariais.

4.2 Objetivos Geral

Capacitar profissionais para atuar de forma estratégica na gestão financeira das organizações, desenvolvendo competências para análise econômico-financeira, tomada de decisão, planejamento orçamentário e avaliação de investimentos, alinhados à criação de valor e à sustentabilidade empresarial.

4.3 Objetivos Específicos

- Compreender os fundamentos conceituais de finanças, economia, contabilidade e tributação para embasar as decisões financeiras no ambiente empresarial.
- Desenvolver habilidades analíticas para interpretar demonstrações financeiras, estruturar custos e precificação, além de projetar cenários de fluxo de caixa e capital de giro.
- Aplicar metodologias de avaliação de investimentos e viabilidade econômica, considerando o uso de tecnologias digitais e ferramentas financeiras para apoiar a tomada de decisão.
- Integrar a gestão financeira à estratégia corporativa, utilizando práticas de controladoria, orçamento, negociação e indicadores de desempenho.
- Promover uma visão crítica e sustentável da gestão financeira, incorporando princípios de responsabilidade socioambiental (ESG) e consolidando o aprendizado em projetos aplicados à realidade empresarial.

4.4 Estrutura Curricular, Número de Créditos, Carga Horária

DISCIPLINAS	Carga horária	Créditos
1.Fundamentos de Finanças Empresariais	15	1
2. Fundamentos de Economia Empresarial	15	1
3. Matemática Financeira Aplicada	15	1
4. Contabilidade Gerencial	30	2
5. Gestão Tributária Empresarial	30	2
6. Fontes de Financiamento	15	1
7. Mercado de Capitais	15	1
8. Tecnologias Aplicadas às Finanças	15	1
9. Gestão de Custos	30	2
10. Formação de Preço de Venda	30	2
11. Gestão de Capital de Giro e Fluxo de Caixa	15	1
12. Análise das Demonstrações Financeiras	30	2
13. Análise de Investimentos e Viabilidade Econômica	30	2
14. Planejamento Estratégico	15	1
15. Controladoria	30	2
16. Negociação e Tomada de Decisão	15	1
17. Orçamento Empresarial e Controle Financeiro	30	2
18. Governança corporativa e Compliance	15	1
19. Projeto Aplicado em Finanças	60	4
Total	450h	30

4.5 . Ementário e Bibliografia das Disciplinas

1. Fundamentos de Finanças Empresariais	
Carga Horária	15 horas
Ementa	Estudo introdutório das finanças empresariais e do papel da administração financeira nas organizações. Conceitos de valor, risco e retorno. Objetivos financeiros das empresas e maximização de valor. Funções do gestor financeiro. Estrutura das decisões financeiras: investimento, financiamento e dividendos. Inter-relação das finanças com as demais áreas organizacionais. Ética, governança e sustentabilidade nas decisões financeiras.
Referências	<ul style="list-style-type: none">• GITMAN, Lawrence J. <i>Princípios de Administração Financeira</i>. 14. ed. São Paulo: Pearson, 2019.• ASSAF NETO, Alexandre. <i>Finanças Corporativas e Valor</i>. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2020.• ROSS, Stephen A.; WESTERFIELD, Randolph W.; JAFFE, Jeffrey F. <i>Administração Financeira: Corporate Finance</i>. 12. ed. São Paulo: AMGH, 2021.

2. Fundamentos de Economia Empresarial	
Carga Horária	15 horas
Ementa	Estudo dos conceitos, teorias e modelos econômicos aplicados ao ambiente empresarial. Análise dos sistemas econômicos e dos princípios fundamentais de micro e macroeconomia. Compreensão dos fatores que influenciam o crescimento e o desenvolvimento econômico, bem como sua relação com as decisões empresariais e o ambiente de negócios.
Referências	<ul style="list-style-type: none">• MANKIW, N. Gregory. <i>Princípios de Economia</i>. 10. ed. São Paulo:

	<p>Cengage, 2022.</p> <ul style="list-style-type: none"> • SAMUELSON, Paul; NORDHAUS, William. Economia. 20. ed. São Paulo: McGraw-Hill, 2021. • SLACK, Nigel; CHAMBERS, Stuart; JOHNSTON, Robert. Administração e Economia para Negócios. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2020. • MANKIW, N. Gregory. Introdução à Economia. São Paulo. 2010. • ROSSETTI, J. P. Introdução à economia. São Paulo: Editora Atlas, 2015.
--	--

3. Matemática Financeira Aplicada	
Carga Horária	15 horas
Ementa	Estudo do valor do dinheiro no tempo, incluindo juros simples e compostos, taxas de juros nominais e efetivas, análise de investimentos, sistemas de amortização e avaliação de fluxos de caixa, com ênfase em aplicação prática para decisões financeiras estratégicas.
Referências	<ul style="list-style-type: none"> • ASSAF NETO, Alexandre. Matemática Financeira e suas Aplicações. 15 ed. São Paulo: Atlas, 2022. • ASSAF NETO, Alexandre. Finanças Corporativas e Valor. 8 ed. São Paulo: Atlas, 2020. • GITMAN, Lawrence J. Princípios de Administração Financeira. 12 ed. São Paulo: Pearson, 2009. • PUCCINI, Ernesto Coutinho. Matemática Financeira e Análise de Investimentos. 3. ed. Florianópolis: Departamento de Ciências da Administração / UFSC; [Brasília]: CAPES: UAB, 2016.

4. Contabilidade Gerencial

Carga Horária	30 horas
Ementa	Estudo dos conceitos de contabilidade societária e gerencial, com ênfase na interpretação e análise das demonstrações financeiras. Estrutura e dinâmica das contas do Balanço Patrimonial e DRE, aplicação de contabilidade gerencial à controladoria, análise de custos, centros de responsabilidade e orçamentos. Avaliação de índices financeiros de liquidez, endividamento, rentabilidade e eficiência operacional, identificação de <i>red flags</i> (indicadores de risco) e práticas de <i>earnings management</i> (gestão de resultados). Estudos de caso aplicados à tomada de decisão estratégica.
Referências	<ul style="list-style-type: none"> • HORNGREN, Charles T.; FOSTER, George; DATAR, Srikant M. Contabilidade de Custos e Contabilidade Gerencial. 15. ed. São Paulo: Pearson, 2021. • PADOVEZE, Clóvis Luís. Contabilidade Gerencial e Controladoria: Uma Abordagem Estratégica. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2021. • MARTINS, Eliseu. Contabilidade Gerencial. 13. ed. São Paulo: Atlas, 2020. • IUDÍCIBUS, Sérgio de; MARION, José Carlos. <i>Análise das Demonstrações Contábeis</i>. 13. ed. São Paulo: Atlas, 2021.

5. Gestão Tributária Empresarial

Carga Horária	30 horas
Ementa	Estudo dos principais tributos vigentes no Brasil, incluindo Simples Nacional, Imposto de Renda de Pessoa Jurídica e Pessoa Física, Contribuição Social sobre o Lucro, PIS, COFINS, ICMS e ISS. Análise da influência dos tributos diretos e indiretos na gestão financeira e tributária das organizações. Discussão sobre a transição dos modelos de tributação à luz da Reforma Tributária, com destaque para a Emenda Constitucional nº 132/2023, e seus impactos na administração fiscal e estratégica das empresas.

Referências	<ul style="list-style-type: none"> • CARVALHO, Paulo de Barros. Curso de Direito Tributário. 34. ed. São Paulo: Saraiva, 2022. • MACHADO, Hugo de Brito. Curso de Direito Tributário. 40. ed. São Paulo: Malheiros, 2021. • TORRES, Roque Antônio Carrazza. Curso de Direito Tributário. 12. ed. São Paulo: Saraiva, 2020. • VASCONCELOS, Luiz Eduardo. Gestão Tributária e Planejamento Fiscal. São Paulo: Atlas, 2021. • CASTRO, Ricardo Mariz de Oliveira. Sistema Tributário Nacional: Aspectos Contemporâneos. 3. ed. Rio de Janeiro: Forense, 2022. • BRASIL. Emenda Constitucional nº 132, de 2023. Disponível em: https://www.planalto.gov.br. • MACHADO, Hugo de Brito; FERRARI, José Eduardo. Planejamento Tributário e Gestão Fiscal. São Paulo: Atlas, 2020. • SILVA, Leandro de. Tributação Empresarial: Estratégias e Impactos no Planejamento Financeiro. Rio de Janeiro: Forense, 2021.
--------------------	---

6. Fontes de Financiamento	
Carga Horária	15 horas
Ementa	Estudo das principais fontes de recursos financeiros, abrangendo capital próprio e de terceiros. Análise de linhas de crédito tradicionais e de crédito público. Estrutura e funcionamento do ecossistema de capital de risco, incluindo Venture Capital, Investimento Anjo e <i>Private Equity</i> , bem como modalidades de financiamento coletivo, como <i>Crowdfunding</i> . Ênfase na compreensão das alternativas de financiamento e seus impactos estratégicos para a empresa.
Referências	<ul style="list-style-type: none"> • ASSAF NETO, Alexandre. Finanças Corporativas e Valor. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2020. • DAMODARAN, Aswath. Avaliação de Investimentos e Finanças Corporativas. 3. ed. Porto Alegre: Bookman, 2018. • GITMAN, Lawrence J. Princípios de Administração Financeira. 14. ed. São Paulo: Pearson, 2019.

	<ul style="list-style-type: none"> • BRIGHAM, Eugene F.; EHRHARDT, Michael C. Administração Financeira: Teoria e Prática. 16. ed. São Paulo: Cengage, 2022. • SORIANO, Hugo. Venture Capital e Private Equity: Teoria e Prática. São Paulo: Atlas, 2020. • SCHWARTZ, Eduardo. Crowdfunding e Financiamento Coletivo: Estratégias para Startups e Pequenas Empresas. 2. ed. São Paulo: Saraiva, 2021.
--	---

7. Mercado de Capitais	
Carga Horária	15 horas
Ementa	Estudo do mercado de capitais no Brasil e no mundo, incluindo sua estrutura, principais agentes e regulação. Análise de instrumentos financeiros, como ações, debêntures, fundos de investimento e derivativos, bem como processos de oferta pública de ações (IPOs) e debêntures. Estudo do papel da CVM e da B3 na regulação e funcionamento do mercado. Aplicação de técnicas de análise fundamentalista e técnica no processo de investimento. Discussão sobre governança corporativa e seu impacto no desempenho e na confiabilidade do mercado de capitais.
Referências	<ul style="list-style-type: none"> • ASSAF NETO, Alexandre. Mercado Financeiro. 14ª ed. Atlas, 2022. • FORTE, Denis; ARAÚJO, Adriana. Mercado de Capitais: o que é, como funciona. 4ª ed. Atlas, 2020. • BODIE, Zvi; KANE, Alex; MARCUS, Alan J. Investimentos. 11ª ed. AMGH, 2022. • CVM – Comissão de Valores Mobiliários. Manuais e publicações sobre mercado de capitais. Disponível em: https://www.gov.br/cvm • B3 – Brasil, Bolsa, Balcão. Guias e publicações educativas. Disponível em: https://www.b3.com.br • SILVA, Alexandre Póvoa da. Valuation: como precificar ações. 2ª ed. Elsevier, 2021.

8. Tecnologias Aplicadas às Finanças

Carga Horária	15 horas
Ementa	Estudo das tecnologias aplicadas à gestão financeira, abordando transformação digital, sistemas de informação, automação, <i>Business Intelligence</i> (BI) e Inteligência Artificial para suporte à decisão e mitigação de riscos. Análise de plataformas digitais, ERP, <i>Cloud Computing</i> , governança de dados, cibersegurança e compliance. Discussão de tendências e inovações tecnológicas no setor financeiro.
Referências	<ul style="list-style-type: none"> • LAUDON, Kenneth C.; LAUDON, Jane P. Sistemas de Informação Gerenciais. 16. ed. São Paulo: Pearson, 2021. • TURBAN, Efraim; VOLONINO, Linda. Tecnologia da Informação para Gestão. 11. ed. São Paulo: Pearson, 2020. • CHAFFEY, Dave. Transformação Digital e Gestão de Negócios Digitais. 4. ed. São Paulo: Pearson, 2021. • PORTER, Michael E.; HEPPERMAN, James E. Tecnologia e Estratégia Competitiva. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2020. • ROSS, Jeanne W.; BEATH, Cynthia M.; GOODHUE, Dale L. Gestão de Sistemas de Informação: Estratégia e Prática. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2019. • MOREIRA, José Carlos; LIMA, Rafael. Business Intelligence e Big Data para Gestão Financeira. São Paulo: Atlas, 2022. • PADOVEZE, Clóvis Luís. Controladoria e Sistemas de Informação para Finanças. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2020.

9. Gestão de Custos	
Carga Horária	30 horas
Ementa	Conceitos e fundamentos da gestão de custos nas organizações. Métodos de custeio e sua aplicação no planejamento, controle e tomada de decisão

	<p>gerencial. Análise custo-volume-lucro e sua utilização em ambientes competitivos. Formação de preços com abordagem quantitativa e qualitativa, integrando custos, margem e estratégias de rentabilidade.</p>
Referências	<ul style="list-style-type: none"> • ADRIANO LEAL BRUNI. Administração custos preços lucros. 6. São Paulo: Atlas, 2018. E-Book. ISBN 9788597018431. Disponível em: https://app.minhabiblioteca.com.br/books/9788597018431. • ELISEU MARTINS. Contabilidade de custos. 12. Barueri: Atlas, 2025. E-Book. ISBN 9786559776559. Disponível em: https://app.minhabiblioteca.com.br/books/9786559776559. • GUILHERME TEIXEIRA PORTUGAL.; SIDMAR ROBERTO VIEIRA ALMEIDA; EDUARDO FELICÍSSIMO LYRIO. Análise de custos. 1. Barueri: Manole, 2017. E-Book. ISBN 9786555762136. Disponível em: https://app.minhabiblioteca.com.br/books/9786555762136. • ALEXY DUBOIS. Gestão de custos e formação de preços. 4. São Paulo: Atlas, 2019. E-Book. ISBN 9788597022803. Disponível em: https://app.minhabiblioteca.com.br/books/9788597022803. • CLÓVIS LUÍS PADOVEZE. Contabilidade de custos. 1. São Paulo: Cengage Learning, 2014. PDF. ISBN 9788522113835. Disponível em: https://app.minhabiblioteca.com.br/books/9788522113835. • FERNANDO DE ALMEIDA SANTOS.; WINDSOR ESPENSER VEIGA. Contabilidade de custos. 1. São Paulo: Atlas, 2016. E-Book. ISBN 9788597008357. Disponível em: https://app.minhabiblioteca.com.br/books/9788597008357. • ISIS BOOSTEL.; LINDOLFO ALVES DOS SANTOS JR; IRIO ÁVILA GONÇALVES. Gestão de recursos, custos e formação do preço de venda. 1. Porto Alegre: SAGAH, 2021. PDF. ISBN 9786556902425. Disponível em: https://app.minhabiblioteca.com.br/books/9786556902425. • WELINGTON ROCHA.; ELISEU MARTINS. Contabilidade de custos: livro de exercícios, 11ª edição. 1. São Paulo: Atlas, 2015. PDF. ISBN 9788522498710. Disponível em: https://app.minhabiblioteca.com.br/books/9788522498710.

10. Formação de Preço de Venda	
Carga Horária	30 horas
Ementa	Estudo dos conceitos e fundamentos da formação de preços de venda, com enfoque na composição do preço considerando custos, despesas, tributos e margem de lucro. Análise e aplicação de métodos de custeio e precificação, para produtos e serviços, incluindo abordagem baseada no valor percebido e na concorrência. Avaliação do ponto de equilíbrio, markup, margem de contribuição e impactos das decisões de preço nos resultados e no fluxo de caixa. Aspectos financeiros, tributários e estratégicos na determinação do preço de venda.
Referências	<ul style="list-style-type: none"> • BORNIA, Antonio Cezar. Análise Gerencial de Custos: Aplicação em Empresas Modernas. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2022. • MARTINS, Eliseu. Contabilidade de Custos. 12. ed. São Paulo: Atlas, 2020. • SANTOS, Joel de Souza; PADOVEZE, Clóvis Luís. Formação do Preço de Venda: Uma Abordagem Gerencial, Tributária e Econômica. 9. ed. São Paulo: Atlas, 2021. • BRUNI, Adriano Leal; FAMÁ, Rubens. Gestão de Custos e Formação de Preços: Com Aplicações na Calculadora HP 12C e Excel. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2020. • ASSAF NETO, Alexandre. Finanças Corporativas e Valor. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2020. • PADOVEZE, Clóvis Luís. Controladoria Estratégica e Formação de Preços. São Paulo: Atlas, 2019.

11. Gestão de Capital de Giro e Fluxo de Caixa	
Carga Horária	15 horas
Ementa	Planejamento financeiro de curto prazo, com ênfase na gestão da liquidez, fluxo de caixa e tesouraria. Análise e controle do capital de giro,

	considerando fontes de financiamento, custos de captação e políticas de prazo e endividamento. Estudo dos riscos do efeito tesoura e da alavancagem financeira, bem como indicadores de atividade e desempenho operacional. Aplicação prática dos conceitos por meio de estudos de caso e simulações financeiras.
Referências	<ul style="list-style-type: none"> • ASSAF NETO, Alexandre. Finanças Corporativas e Valor. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2020. • BRASIL, Vinagre Haroldo. Gestão Financeira das Empresas: Um Modelo Dinâmico. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2013. • FLEURIET, Michel. O Modelo Fleuriet: A Dinâmica Financeira nas Empresas Brasileiras: Um Novo Método de Análise, Orçamento e Planejamento Financeiro. Rio de Janeiro: Campus, 2010. • ROSS, Stephen; WESTERFIELD, Randolph; JORDAN, Bradford. Princípios de Administração Financeira. 9. ed. São Paulo: AMGH Editora Ltda, 2013. • SALANEK FILHO, Pedro. Estrutura de Capital: Uma Abordagem da Gestão Financeira das Agroindústrias Agropecuárias do Estado do Paraná. Revista Negócios e Tecnologia da Informação – RNTI, Curitiba, v.1, n.1, 2006. • PADOVEZE, Clóvis Luís. <i>Planejamento Financeiro e Controle de Fluxo de Caixa</i>. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2019.

12. Análise das Demonstrações Financeiras	
Carga Horária	30 horas
Ementa	Estudo das demonstrações financeiras como instrumento de apoio à gestão e à tomada de decisão. Compreende a estrutura, composição e inter-relação entre Balanço Patrimonial, DRE, DFC e DVA. Aplicação de técnicas de análise horizontal e vertical, e de indicadores de liquidez, endividamento, atividade e rentabilidade. Avaliação do capital de giro, ciclo financeiro e desempenho econômico-financeiro integrado. Discussão de limitações e boas práticas na interpretação das demonstrações

	contábeis.
Referências	<ul style="list-style-type: none"> • ASSAF NETO, Alexandre. Análise Financeira das Empresas. 13. ed. São Paulo: Atlas, 2022. • MATARAZZO, Dante C. Análise Financeira de Balanços: Abordagem Gerencial. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2021. • SILVA, José Pereira da. Análise Financeira das Empresas: Liquidez, Rentabilidade e Endividamento. 12. ed. São Paulo: Atlas, 2020. • GITMAN, Lawrence J. Princípios de Administração Financeira. 14. ed. São Paulo: Pearson, 2019. • BRIGHAM, Eugene F.; EHRHARDT, Michael C. Administração Financeira: Teoria e Prática. 16. ed. São Paulo: Cengage, 2022. • SANVICENTE, Antonio Zoratto. Finanças Empresariais. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2017. • ASSAF NETO, Alexandre; LIMA, Fabiano Guasti. Curso de Administração Financeira. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2019. • IUDÍCIBUS, Sérgio de; MARION, José Carlos. Análise das Demonstrações Contábeis. 13. ed. São Paulo: Atlas, 2021.

13. Análise de Investimentos e Viabilidade Econômica	
Carga Horária	30 horas
Ementa	<p>Estudo de métodos e técnicas de análise de investimentos e viabilidade econômica de projetos empresariais. Aplicação de conceitos de valor do dinheiro no tempo, fluxo de caixa descontado, VPL, TIR, Payback e Índice de Lucratividade. Avaliação de riscos e análise de sensibilidade. Consideração do custo de capital e da estrutura de financiamento. Integração da análise de investimentos ao planejamento estratégico e à maximização do valor da empresa.</p>
Referências	<ul style="list-style-type: none"> • BRIGHAM, Eugene F.; EHRHARDT, Michael C. Administração

	<p>Financeira: Teoria e Prática. 16. ed. São Paulo: Cengage, 2022.</p> <ul style="list-style-type: none"> • ASSAF NETO, Alexandre. Finanças Corporativas e Valor. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2020. • GITMAN, Lawrence J. Princípios de Administração Financeira. 14. ed. São Paulo: Pearson, 2019. • Complementares: • DAMODARAN, Aswath. Finanças Corporativas: Teoria e Prática. 3. ed. Porto Alegre: Bookman, 2018. • LIMA, Fabiano Guasti; ASSAF NETO, Alexandre. Curso de Administração Financeira. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2019. • PADOVEZE, Clóvis Luís. Planejamento e Avaliação de Investimentos Empresariais. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2020.
--	---

14. Planejamento Estratégico	
Carga Horária	15 horas
Ementa	Estudo dos conceitos, evolução e importância do planejamento estratégico como instrumento de gestão organizacional. Compreende a análise de cenários, diagnóstico organizacional e definição de missão, visão, valores e objetivos estratégicos. Aplicação de ferramentas como análise SWOT, cruzamento com GUT e avaliação de stakeholders para definição de prioridades estratégicas. Desenvolvimento de indicadores de desempenho, monitoramento de resultados e análise de iniciativas relacionadas à inovação, sustentabilidade e transformação digital.
Referências	<ul style="list-style-type: none"> • KAPLAN, Robert S.; NORTON, David P. A Estratégia em Ação: Balanced Scorecard. 3. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2020. • OLIVEIRA, Djalma de P. Planejamento Estratégico: Conceitos e Ferramentas de Gestão. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2019. • PORTER, Michael E. Estratégia Competitiva: Técnicas para Análise de Indústrias e da Concorrência. 13. ed. Rio de Janeiro: Elsevier,

	<p>2018.</p> <ul style="list-style-type: none"> • MINTZBERG, Henry; AHLSTRAND, Bruce; LAMPEL, Joseph. Safari da Estratégia: Um Guia pelo Mundo do Planejamento Estratégico. 4. ed. Porto Alegre: Bookman, 2019.
--	--

15. Controladoria	
Carga Horária	30 horas
Ementa	<p>Estudo dos fundamentos, objetivos e práticas da controladoria no contexto da gestão estratégica das organizações. Compreende a evolução, estrutura, responsabilidades e papel da controladoria como função administrativa e área de apoio à gestão. Aborda sistemas de informação contábil-gerencial, orçamento empresarial, custos e formação de preços, indicadores de desempenho, governança corporativa, avaliação de investimentos e gestão de riscos. Ênfase na controladoria como instrumento estratégico para suporte ao processo decisório e maximização de valor nas empresas.</p>
Referências	<ul style="list-style-type: none"> • PADOVEZE, Clóvis Luís. Controladoria: Teoria e Prática. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2021. • MARTINS, Eliseu. Controladoria: Fundamentos e Aplicações. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2020. • HORNGREN, Charles T.; DATAR, Srikant M.; RAJAN, Madhav V. Contabilidade Gerencial. 17. ed. São Paulo: Pearson, 2021. • BORNIA, Antonio Cezar; SILVEIRA, Edgard L. Controladoria Estratégica: Teoria e Prática. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2020. • PADOVEZE, Clóvis Luís. Orçamento Empresarial e Controladoria. São Paulo: Atlas, 2019. • BRUNI, Adriano Leal; FAMÁ, Rubens. Gestão de Custos e Formação de Preços: Aplicações em Controladoria. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2020. • GITMAN, Lawrence J. Princípios de Administração Financeira. 14. ed. São Paulo: Pearson, 2019.

16. Negociação e Tomada de Decisão	
Carga Horária	15 horas
Ementa	Estudo dos fundamentos da negociação e da tomada de decisão no ambiente empresarial. Processos, modelos e técnicas de decisão individual e em grupo. Negociação como ferramenta estratégica para maximização de resultados. Avaliação de alternativas, análise de riscos e impactos financeiros. Aplicação de métodos quantitativos e qualitativos na tomada de decisão. Considerações éticas e comportamentais em negociações corporativas.
Referências	<ul style="list-style-type: none"> • FISCHER, Roger; URY, William. Como Chegar ao Sim: A Negociação de Acordos sem Concessões. 3. ed. Rio de Janeiro: Campus, 2019. • KAHNEMAN, Daniel. Rápido e Devagar: Duas Formas de Pensar. Rio de Janeiro: Objetiva, 2012. • THOMSON, Bruce; SCHMIDT, Michael. Negociação e Tomada de Decisão. São Paulo: Atlas, 2020. • BAZERMAN, Max; MOORE, Don. Judgment in Managerial Decision Making. 9. ed. Hoboken: Wiley, 2021. • HAX, Arnaldo C.; MAJLUF, Nicolas S. Estratégia Empresarial: Tomada de Decisão e Implementação. São Paulo: Atlas, 2018. • FISCHER, R.; SHAPIRO, D.; PATTON, B. Negotiation Skills for Managers. 2. ed. New York: McGraw-Hill, 2019.

17. Orçamento Empresarial e Controle Financeiro	
Carga Horária	30 horas
Ementa	Estudo dos conceitos, objetivos e funções do orçamento empresarial como instrumento de planejamento, controle e suporte à tomada de decisão. Compreensão do processo orçamentário nas organizações, incluindo elaboração de orçamentos operacionais, financeiros e de investimentos.

	Análise de diferentes tipos de orçamento: tradicional, base zero, contínuo, flexível, por atividades e <i>beyond budgeting</i> (avaliação de desvios). Aplicação de indicadores financeiros e de desempenho, integração entre orçamento, planejamento estratégico e controladoria, e utilização de ferramentas de controle financeiro para monitoramento de resultados.
Referências	<ul style="list-style-type: none"> • PADOVEZE, Clóvis Luís. Contabilidade Gerencial e Controladoria: Uma Abordagem Estratégica. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2021. • ZDANOWICZ, José Eduardo. Orçamento Empresarial: Planejamento e Controle. 9. ed. São Paulo: Atlas, 2020. • SANVICENTE, Antonio Zoratto; SANTOS, Celso dos. Orçamento Empresarial: Planejamento e Controle Financeiro. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2019. • Complementares: • ASSAF NETO, Alexandre. Finanças Corporativas e Valor. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2020. • GITMAN, Lawrence J. Princípios de Administração Financeira. 14. ed. São Paulo: Pearson, 2019. • HORNGREN, Charles T.; FOSTER, George; DATAR, Srikant M. Contabilidade de Custos e Orçamento Empresarial. 15. ed. São Paulo: Pearson, 2021. • PADOVEZE, Clóvis Luís. Planejamento Orçamentário e Controle Gerencial. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2019.

18. Governança corporativa e Compliance	
Carga Horária	15 horas
Ementa	Conceitos, princípios e modelos de governança corporativa. A evolução da governança no Brasil e sua influência na estrutura organizacional das empresas. Estrutura, papéis e responsabilidades dos conselhos de administração e fiscal. Mecanismos de controle externo e auditoria. Práticas de conduta, ética e compliance no ambiente corporativo, visando

	transparência, integridade e sustentabilidade organizacional.
Referências	<ul style="list-style-type: none"> • IBGC – Instituto Brasileiro de Governança Corporativa. Código das Melhores Práticas de Governança Corporativa. 6ª ed. São Paulo: IBGC, 2023. • ROSSETTI, J. P.; ANDRADE, A. Governança Corporativa: Fundamentos, Desenvolvimento e Tendências. São Paulo: Editora Atlas, 2014. • OLIVEIRA, Marco Aurélio. Governança Corporativa no Brasil: Conceitos e Aplicações. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2021. • TRAVERSO, Ricardo; SALLES, Cláudia. Governança Corporativa e Compliance: Princípios e Práticas. 2. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2020. • IUDÍCIBUS, Sérgio de; MARTINS, Eliseu. Governança Corporativa: Teoria e Prática. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2019. • ANDRADE, João; SILVA, Fernanda. Compliance Empresarial e Ética Corporativa. São Paulo: Atlas, 2020. • OLIVEIRA, Lúcio; CARVALHO, Ana. Auditoria, Governança e Controle Interno. 2. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2021. • TRAVERSO, Ricardo. Conselhos de Administração e Fiscal: Estrutura e Função nas Organizações. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2018.

19. Projeto Aplicado em Finanças	
Carga Horária	60 horas
Ementa	Elaboração e desenvolvimento de projeto prático em finanças empresariais, integrando os conhecimentos adquiridos ao longo do curso. Diagnóstico financeiro e econômico de organizações, estruturação de plano financeiro estratégico, construção de projeções e indicadores, análise de viabilidade e cenários prospectivos. Apresentação de resultados e recomendações para a tomada de decisão, com aplicação de métodos quantitativos e modelos financeiros.

<p>Referências</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ASSAF NETO, Alexandre. Finanças Corporativas e Valor. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2020. • GITMAN, Lawrence J. Princípios de Administração Financeira. 14. ed. São Paulo: Pearson, 2019. • BRIGHAM, Eugene F.; EHRHARDT, Michael C. Administração Financeira: Teoria e Prática. 16. ed. São Paulo: Cengage, 2022. • DAMODARAN, Aswath. Finanças Corporativas: Teoria e Prática. 3. ed. Porto Alegre: Bookman, 2018. • GIL, Antonio Carlos. Como Elaborar Projetos de Pesquisa. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2020. • LAKATOS, Eva Maria; MARCONI, Marina de Andrade. Fundamentos de Metodologia Científica. 9. ed. São Paulo: Atlas, 2021. • TAVARES, José Carlos. Normas da ABNT para Trabalhos Acadêmicos: Manual Prático. 5. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2022. • PIRES, Alice Regina Pinto; SILVA, Bruna. Normalização de Trabalhos Acadêmicos: Atualizada conforme ABNTs NBR 14724/2024, NBR 6023/2018 e NBR 10520/2023. Viçosa: Universidade Federal de Viçosa, 2025. Disponível em: https://www.bbt.ufv.br/manual-de-normalizacao-de-trabalhos-academicos/ • ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS TÉCNICAS (ABNT). NBR 14724:2024 – Informação e Documentação – Trabalhos Acadêmicos – Apresentação. Rio de Janeiro, 2024. Disponível em: https://tpp-uff.com.br/wp-content/uploads/2025/02/ABNT_NBR_14724_2024-1.pdf • ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS TÉCNICAS (ABNT). NBR 10520:2023 – Informação e Documentação – Citações em Documentos – Apresentação. Rio de Janeiro, 2023. Disponível em: https://coc.fiocruz.br/wp-content/uploads/2024/03/Abnt_nbr_10520_2023.pdf • ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS TÉCNICAS (ABNT). NBR 6023:2018 – Informação e Documentação – Referências -
---------------------------	---

5 ESTRUTURA E FUNCIONAMENTO DO CURSO

5.1 Infraestrutura e Funcionamento do curso

Será utilizada uma sala de aula com computador e data show.

5.2 Cronograma

De acordo com Edital.

6 TRABALHO DE CURSO

6.1 Da elaboração (TC)

Trabalho **individual** a ser desenvolvido na modalidade de paper, na disciplina de **Projeto Aplicado em Finanças**, a fim de promover a divulgação do conhecimento técnico desenvolvido em parceria com a universidade, acompanhado por professor da disciplina com titulação de mestre ou doutor e avaliado por este, com conceito não inferior a “7,0”, ou conceito equivalente (de acordo com Regimento da Pós-Graduação da Uniplac).

6.2 Da Modalidade (TC)

Cada aluno deverá apresentar seu paper, que será avaliado pelo Professor da disciplina com necessidade de obtenção de conceito não inferior a “C”.

6.3 Do Acompanhamento (TC)

Professor orientador com titulação de mestre ou doutor.

6.4 Da Avaliação (TC)

Aprovação do trabalho de curso pelo professor orientador de conteúdo e pelo coordenador do curso, com conceito não inferior a “C”.

7 AVALIAÇÃO DA APRENDIZAGEM

7.1 Processo de Avaliação da Aprendizagem

O processo de avaliação da aprendizagem seguirá as orientações do Regimento Geral da Uniplac e do Regimento Interno da Pós-graduação.

7.2 Processo de Avaliação do Curso

O curso será avaliado através de instrumentos elaborados conforme exigências legais do MEC pelo Programa Institucional de Avaliação da Uniplac. Ressalta-se que os processos avaliativos são acompanhados e supervisionados pela Comissão Própria de Avaliação – CPA.

7.3 Da conclusão do curso

O aluno deverá cumprir o mínimo de setenta e cinco por cento de presença em cada disciplina contemplada pelo currículo do curso, sendo que em todas deverá obter o conceito “C” ou superior, fornecido pelo professor responsável de cada disciplina.

7.4 Da Emissão do Certificado

O Artigo 61 da Resolução Consuni nº186, de 03 de novembro de 2015 determina que os certificados serão registrados de acordo com regulamentação própria, aprovada pelo Conselho Universitário.

§ 1º Após a conclusão de todos os módulos ou disciplinas com aproveitamento e frequência mínimos exigidos e a aprovação no Seminário de Práticas de Negócios, conforme critérios estabelecidos neste Regulamento, o aluno fará jus ao Certificado de Conclusão de Curso de Pós-graduação *lato sensu*.

§ 2º O aluno que não voltar a se inscrever nos módulos ou disciplinas em que tenha sido reprovado ou não apresentar o Seminário de Práticas de Negócios dentro do prazo estabelecido não terá direito ao Certificado de Conclusão de Curso de Pós-graduação *lato sensu*.

§ 3º O aluno reprovado em disciplina (s) ou no Seminário de Práticas de Negócios poderá cursá-los novamente, em outra turma do mesmo curso ou em outro que proporcione equivalência de estudos para fins de aproveitamento e conclusão.

§ 4º No caso de o aluno não concluir o Seminário de Práticas de Negócios, poderá requerer certificado de curso de extensão.

§ 5º Ao concluinte de disciplina (s) isolada (s) será conferido certificado de disciplina isolada com registro, válido para complementar estrutura curricular ou estudos.

O Art. 62 da Resolução Consuni nº 186, de 03 de novembro de 2015 determina quais certificados de conclusão de curso de pós-graduação *lato sensu* deverão mencionar a área de conhecimento do curso e ser acompanhados do respectivo histórico escolar, no qual devem constar, obrigatoriamente:

Relação das disciplinas, carga horária, conceito obtido pelo aluno, nome e qualificação dos professores por elas responsáveis;

Período em que o curso foi realizado e duração total;

Conceito obtido no Seminário de Práticas de Negócios;

Declaração da Instituição de que o curso cumpriu todas as disposições do presente Regulamento;

Citação do ato legal de credenciamento da Instituição.

8 CORPO DOCENTE

8.1 Disciplina, carga horária, nome do docente, titulação, instituição de origem

Disciplina	C H	Professor	Titulação	Cidade de Ori- gem	Currículo Lattes
1. Fundamentos de Finanças Empresariais	15	Cleveonei da Silva	Mestre	Lages - SC	http://lattes.cnpq.br/9721653841307280
2. Fundamentos de Economia Empresarial	15	Ronaldo Marcial Pasquini	Mestre	Florianópolis - SC	http://lattes.cnpq.br/8685170321395497
3. Matemática Financeira Aplicada	15	Leandro Hupalo	Mestre	Caçador - SC	http://lattes.cnpq.br/0353872857391490
4. Contabilidade Gerencial	30	Emerson Tadeu Gonçalves Rici	Doutor	Curitiba - PR	http://lattes.cnpq.br/1569908471219073
5. Gestão Tributária Empresarial	30	José Julberto Meira Junior	Mestre	Curitiba - PR	http://lattes.cnpq.br/2581196308704093
6. Fontes de Financiamento	15	Andreia de Oliveira Coelho	Mestre	Lages - SC	http://lattes.cnpq.br/6385580528120195
7. Mercado de Capitais	15	Erick William Pereira	Mestre	Rio do Sul - SC	http://lattes.cnpq.br/9944024224979292
8. Tecnologias Aplicadas às Finanças	15	Gabriel de Borba Neto	Especialis- ta	Rio do Sul - SC	http://lattes.cnpq.br/6845317032111015
9. Gestão de Custos	30	Kelli Aparecida Gotardo Armiliato	Mestre	Lages - SC	http://lattes.cnpq.br/3910959426780333
10. Formação de Preço de Venda	30	Rubens Bazzei	Especialis- ta	Lages - SC	http://lattes.cnpq.br/6106890355866254
11. Gestão de Capital de Giro e Fluxo de Caixa	15	Pedro Salanek Filho	Mestre	Curitiba - PR	http://lattes.cnpq.br/5155378873118998
12. Análise das Demonstrações Financeiras	30	Luiz Augusto Prieto Thomaz	Mestre	Curitiba - PR	http://lattes.cnpq.br/0828939226096024
13. Análise de Investimentos e Viabilidade Econômica	30	Emerson Luiz Pereira	Mestre	Joinville - SC	http://lattes.cnpq.br/8157062998076989
14. Planejamento Estratégico	15	Erick William Pereira	Mestre	Rio do Sul - SC	http://lattes.cnpq.br/9944024224979292
15. Controladoria	30	Marco Aurelio Pitta	Mestre	Curitiba - PR	http://lattes.cnpq.br/6061682557380533
16. Negociação e Tomada de Decisão	15	Petterson Andrade Arruda	Mestre	Lages - SC	http://lattes.cnpq.br/2852830085954184
17. Orçamento Empresarial e Controle Financeiro	30	Márcio Oliveira da Silva	Especialis- ta	Lages - SC	http://lattes.cnpq.br/2306529051442140
18. Governança corporativa e Compliance	15	Ronaldo Marcial Pasquini	Mestre	Florianópolis - SC	http://lattes.cnpq.br/8685170321395497
19. Projeto Aplicado em Finanças	60	Cleveonei da Silva	Mestre	Lages - SC	http://lattes.cnpq.br/9721653841307280

8.2 Currículo *lattes* resumido dos docentes indicados

Em anexo

8.3 Identificação da Coordenação do Curso

8.3.1 Nome do (a) Coordenador (a)

Cleveonei da Silva

8.3.2 Titulação do (a) Coordenador (a)

Mestre

8.3.3 Instituição de Formação do (a) Coordenador (a)

- ▶ Doutorado em Engenharia Florestal – Economia Florestal;
UDESC – LAGES SC – 2028.
 - ▶ Mestrado Acadêmico em Engenharia Florestal – Economia Florestal;
UDESC – LAGES SC – 2025.
 - ▶ Mestrado Profissional em Administração – Gestão de Negócios;
UNIPLAC – LAGES SC – 2008.
 - ▶ Pós-Graduação em Estratégias Financeiras e Custos;
SENAC SC – LAGES – 2018.
 - ▶ Pós-Graduação em Contabilidade Pública e Controladoria;
UNIPLAC – LAGES SC – 2015.
 - ▶ Pós-Graduação em Gestão do Varejo;
SENAC SC – LAGES – 2011.
- Graduação em Administração de Empresas – Gestão Empresarial;
UNIPLAC – LAGES SC – 2006.

8.3.4 Endereço do (a) Coordenador (a)

Av. Marechal Castelo Branco, 1131, Caravagio, Lages SC. 88.509-300

9 PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

Conforme planilha em anexo

10 ANEXOS

Currículo Lattes Resumido

NOME	Cleveonei da Silva
TITULAÇÃO	Mestre
ATIVIDADE	Professor UNIPLAC / Administrador FIEPE/CAV
ENDEREÇO	Av. Marechal Castelo Branco, 1131, Caravagio. 88.509-300- Lages SC.

NOME	Ronaldo Marcial Pasquini
TITULAÇÃO	Mestre
ATIVIDADE	Professor FACULDADE SENAC
ENDEREÇO	Rua Silva Jardim, 360, Prainha. 88.020-200 - Florianópolis, SC - Brasil

NOME	Leandro Hupalo
TITULAÇÃO	Mestre
ATIVIDADE	Professor FUNIARP, UNIARP
ENDEREÇO	Rua Victor Baptista Adami, 382. Centro 89500-199 - Caçador, SC - Brasil

NOME	Emerson Tadeu Gonçalves Rici
TITULAÇÃO	Doutor
ATIVIDADE	Professor ISAE - FGV
ENDEREÇO	Curitiba, PR - Brasil

NOME	José Julberto Meira Junior
TITULAÇÃO	Mestre
ATIVIDADE	Professor FAE Centro Universitário, FAE, Brasil.
ENDEREÇO	Curitiba, PR - Brasil

NOME	Andreia de Oliveira Coelho
TITULAÇÃO	Especialista
ATIVIDADE	Gerente Administrativo - Caixa Econômica Federal
ENDEREÇO	Rua Presidente Nereu Ramos 28, Centro. 88502-170 - Lages, SC

NOME	Erick William Pereira
TITULAÇÃO	Mestre
ATIVIDADE	Professor FACULDADE SENAC
ENDEREÇO	Rio do Sul, SC

NOME	Gabriel de Borba Neto
TITULAÇÃO	Especialista
ATIVIDADE	Professor FACULDADE SENAC
ENDEREÇO	Rio do Sul, SC

NOME	Kelli Aparecida Gotardo Armiliato
TITULAÇÃO	Mestre
ATIVIDADE	Professor UNIPLAC
ENDEREÇO	Avenida Castelo Branco 170, Universitário. 88509900 - Lages, SC

NOME	Rubens Bazzei
TITULAÇÃO	Especialista
ATIVIDADE	Consultor B & B Consultoria e Assessoria Empresarial Ltda
ENDEREÇO	Lages, SC

NOME	Pedro Salanek Filho
TITULAÇÃO	Mestre
ATIVIDADE	Professor ISAE
ENDEREÇO	Rua Bortolo Gusso, 577. Capão Raso. 81110-200 - Curitiba, PR

NOME	Luiz Augusto Prieto Thomaz
TITULAÇÃO	Mestre
ATIVIDADE	Professor ISAE
ENDEREÇO	Rua Francisco Rocha – 955. Batel, 80420-130 - Curitiba, PR

NOME	Emerson Luiz Pereira
TITULAÇÃO	Mestre
ATIVIDADE	Professor INESA
ENDEREÇO	Joinville, SC

NOME	Marco Aurelio Pitta
TITULAÇÃO	Mestre
ATIVIDADE	Professor Universidade Positivo
ENDEREÇO	Av. Candido Hartmann, 1400. Mercês. 81280-330 - Curitiba, PR

NOME	Petterson Andrade Arruda
TITULAÇÃO	Mestre
ATIVIDADE	Professor UNIPLAC
ENDEREÇO	Rua: Frei Justino. Centro 88502-025 - Lages, SC

NOME	Márcio Oliveira da Silva
TITULAÇÃO	Especialista
ATIVIDADE	Consultor
ENDEREÇO	Lages, SC